

Kính gửi Quý cổ đông,

Như đã nói đến trong báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh trong các quý trước, FIT vẫn đang thực hiện quá trình tái cơ cấu và chưa thể hoàn toàn hưởng lợi từ việc này. Do đó, các chỉ số hoạt động vẫn chưa được cải thiện trong quý và Tập đoàn vẫn đang lỗ trong quý 4 năm 2018 nhưng chúng ta đã có những kết quả tốt hơn so với Quý trước.

Và chính vì vậy mà Kết quả kinh doanh hợp nhất của cả năm 2018 đạt hòa vốn với doanh thu ổn định hơn so với năm 2017.

Lý do chính cho kết quả không như mong đợi này tiếp tục nằm ở hiệu suất kém của các công ty con của chúng ta, tuy nhiên chúng ta có thể kỳ vọng vào sự quay trở lại của khối ngành dược. Bên cạnh đó, điều kiện thị trường tài chính không thuận lợi trong mùa hè năm nay đã ảnh hưởng đến lợi nhuận từ các hoạt động tài chính ở cấp công ty mẹ, vốn là thế mạnh của chúng ta trước đây.

Cụ thể, tôi xin điểm lại những điểm nhấn chủ yếu tại các mảng hoạt động cơ bản trong quý vừa qua và cả năm như sau:

- Tập đoàn: Về quản trị, tiếp tục ưu tiên hoàn thiện mô hình quản lý tập đoàn – công ty thành viên minh bạch, hiệu quả và trung thực. Về kinh doanh, thị trường chứng khoán ảm đạm là nguyên nhân dẫn tới sự sụt giảm của doanh thu và lợi nhuận hoạt động tài chính.
- DCL: Doanh thu tăng gần 10% của quý 4 năm 2018 so với quý 4 năm 2017, và với lợi nhuận hoạt động đã được cải thiện tốt hơn so với Quý 3 2018.  
Tổng kết năm 2018, mặc dù doanh thu đã tăng đáng kể nhưng lợi nhuận vẫn giảm do hoạt động không tốt của EVP và việc tăng giá cao của nguyên liệu đầu vào.  
Tình hình sẽ được cải thiện đáng kể trong thời gian tới nhờ sự tăng cường của các dây chuyền sản xuất mới cho mảng Capsules.
- Westfood: Doanh thu tăng 6% của năm 2018 so với năm 2017 nhờ vào kết quả ấn tượng của Quý 4 2018 vừa rồi. Tuy nhiên, biên lợi nhuận hoạt động vẫn duy trì ở mức chấp nhận được 6% cho cả năm.
- Vikoda: doanh thu tăng 25% trong quý 4 2018 so với cùng kỳ năm ngoái, nhờ việc định hình lại các kênh phân phối và nỗ lực tăng năng suất. Do đó, doanh thu đã đạt được kết quả tích cực trong quý này, tăng 14% của cả năm. Nhờ vào đó mà lợi nhuận hoạt động gần đạt mức hòa vốn.  
Vikoda cũng đã ra mắt vào cuối quý 3 nhãn và chai mới cho các sản phẩm chính Đánh Thạch, Vikoda của mình và việc này đã góp phần mang lại lợi nhuận cho công ty trong những tháng cuối của năm.
- HPC: với việc tiến hành thực hiện chính sách thương mại mới, mặc dù lợi nhuận năm 2018 thấp hơn so với năm 2017 nhưng doanh thu của mảng kinh doanh này đã đạt mức hòa vốn vào tháng cuối năm, kết quả chủ yếu là do chúng ta đã thực hiện chính sách giảm chiết khấu.

Quý cuối của năm 2018, Kết quả kinh doanh của toàn hệ thống đã được cải thiện so với cùng kỳ năm 2017. Dẫu vậy lợi nhuận hoạt động cả năm vẫn chưa đạt được như mong đợi, chỉ đạt lãi ở lợi nhuận thuần. Kết quả này mặc dù thất vọng về mặt con số, nhưng nó phản ánh chân thực quá trình soát xét để tìm ra và cương quyết cắt giảm các mảng kinh doanh không hiệu quả. Tập đoàn sẽ tiếp tục nỗ lực hết sức để kết quả kinh doanh của năm 2019 sẽ tốt hơn.

Đồ thị dưới đây thể hiện số liệu doanh thu và các chỉ số hoạt động Q4-2018, so với cùng kỳ năm trước.

**Bảng 1 – Khả năng sinh lời F.I.T Group (Cuối Quý IV/ 2018. Đơn vị: triệu đồng)**

	Q4-2017	Q1-2018	Q2-2018	Q3-2018	Q4-2018
<b>Doanh thu thuần</b>	<b>407,160</b>	<b>353,901</b>	399,781	404,215	438,700
Giá vốn hàng bán	311,242	270,946	320,936	318,608	349,719
<b>Lợi nhuận gộp</b>	<b>95,917</b>	<b>82,955</b>	78,845	85,607	88,981
Doanh thu hoạt động tài chính	34,559	44,516	38,786	35,012	30,765
Chi phí tài chính	5,103	14,959	32,905	18,605	21,085
Chi phí bán hàng	57,692	49,693	62,019	63,871	60,654
Chi phí quản lý doanh nghiệp	46,621	29,694	32,418	38,244	37,235
<b>Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh</b>	<b>10,882</b>	<b>29,133</b>	-10,235	-13,337	489
<b>Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế</b>	<b>9,940</b>	<b>29,166</b>	-7,421	-13,144	-2,285
<b>Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp</b>	<b>154</b>	<b>22,760</b>	-8,328	-17,745	-6,001
<b>Lợi nhuận sau thuế của cổ đông Công ty mẹ</b>	<b>9,949</b>	<b>20,789</b>	-7,518	-8,268	-4,707

## Vị thế tài chính

## Tài sản và vốn chủ sở hữu lành mạnh dù lợi nhuận trong quý sụt giảm

Mặc dù kết quả không đạt như mong đợi, nhưng FIT Group đã duy trì được vị thế tài chính ổn định với các khoản vay ở mức chấp nhận, và việc tăng của nợ dài hạn là do phải chịu lãi của 20 nghìn đô la Mỹ trái phiếu chuyển đổi của DCL, và tỷ lệ nợ phải trả duy trì ở mức hợp lý.

**Bảng 2 – Vị thế tài chính F.I.T Group (Cuối Quý IV/ 2018. Đơn vị: triệu đồng)**

	Q4-2017	Q1-2018	Q2-2018	Q3-2018	Q4-2018
<b>Tài sản ngắn hạn</b>	<b>2,421,819</b>	<b>3,021,148</b>	<b>2,781,633</b>	<b>2,701,664</b>	<b>2,568,443</b>
Tiền và các khoản tương đương tiền	44,148	38,199	55,166	38,351	40,802
Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	1,642,018	2,160,440	1,867,916	1,825,378	1,716,311
<b>Tài sản dài hạn</b>	<b>2,477,670</b>	<b>2,649,119</b>	<b>2,734,429</b>	<b>2,601,799</b>	<b>2,628,848</b>
Tài sản cố định	557,506	558,624	551,647	724,556	714,384
Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	1,462,907	1,608,666	1,715,344	1,579,557	1,619,574
<b>Tổng tài sản</b>	<b>4,899,489</b>	<b>5,670,267</b>	<b>5,516,062</b>	<b>5,303,463</b>	<b>5,197,292</b>
<b>Nợ phải trả</b>	<b>901,611</b>	<b>1,570,915</b>	<b>1,518,850</b>	<b>1,328,647</b>	<b>1,228,665</b>
Nợ ngắn hạn	665,919	944,630	858,901	682,561	598,492
Nợ dài hạn	235,692	626,285	659,949	646,085	630,173
<b>Vốn chủ sở hữu</b>	<b>3,997,878</b>	<b>4,099,352</b>	<b>3,997,212</b>	<b>3,974,817</b>	<b>3,968,627</b>
Vốn đầu tư của chủ sở hữu	2,547,302	2,547,302	2,547,302	2,547,302	2,547,302
Thặng dư vốn cổ phần	70,046	70,046	70,046	70,046	70,046
Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	222,991	244,486	226,743	215,870	211,114
<b>Tổng nguồn vốn</b>	<b>4,899,489</b>	<b>5,670,267</b>	<b>5,516,062</b>	<b>5,303,463</b>	<b>5,197,292</b>

Nối tiếp các hoạt động trách nhiệm xã hội trong các kỳ trước, trong kỳ, chúng ta đã thực hiện nhiều chương trình thiện nguyện có ý nghĩa như chương trình Khám chữa bệnh miễn phí, chương trình phát cơm miễn phí tại các bệnh viện, chương trình thăm hỏi những hoàn cảnh khó khăn nhân dịp Tết Nguyên Đán.v.v. Như đã nói ở những Thư trước, ngoài mục tiêu tài chính, chúng ta luôn định vị Tập đoàn như là một công ty tiên phong trong các vấn đề trách nhiệm xã hội. Các hoạt động của chúng ta mặc dù có phạm vi nhỏ, nhưng đều thể hiện cam kết lớn của chúng ta đối với cộng đồng và xã hội.

Có thể nói những ảnh hưởng rõ nét về tài chính của quá trình tái cấu trúc đã bộc lộ. Mặc dù đó không phải là điều mà cổ đông mong muốn nhìn thấy trong ngắn hạn, về dài hạn chúng ta có thể tự tin rằng chúng ta đang làm cho các mảng kinh doanh của chúng ta khỏe mạnh hơn và minh bạch hơn. Có thể nói, nhiều khó khăn và thách thức đang chờ đón chúng ta ở phía trước.

Chúng ta cũng sẽ tiếp tục cam kết đưa hoạt động kinh doanh trở nên minh bạch và trung thực đối với những người có quyền lợi liên quan. Chúng ta sẽ tiếp tục đẩy mạnh đầu tư vào công nghệ và thu hút những nhân sự tốt về làm việc với Tập đoàn. Việc tuyển dụng ví trí lãnh đạo mới cho mảng HPC (cụ thể là Tổng Giám Đốc mới của FIT Cosmetics đã ra nhập đội ngũ lãnh đạo FIT từ tháng 6/2018) và Tổng giám đốc mới ở mảng Dược phẩm sẽ ra nhập Tập đoàn vào Quý I 2019 sắp tới là một bước đi kỳ vọng sẽ làm chúng ta tốt hơn trong tương lai trong các lĩnh vực này.

Để kết thúc, thay mặt Tập đoàn, tôi muốn bày tỏ sự biết ơn sâu sắc nhất tới đội ngũ cán bộ công nhân viên, khách hàng và các cổ đông của Tập đoàn – những người đã luôn sát cánh cùng chúng tôi. Cảm ơn sự tiếp tục tin tưởng của các bạn vào tương lai của Tập đoàn.

Trân trọng,



**Nguyễn Thị Minh Nguyệt**  
**Tổng Giám Đốc**