

Hà Nội, ngày 13 tháng 04 năm 2018

## BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC

(Về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2017 và kế hoạch năm 2018)

### **Kính trình: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN F.I.T**

- Căn cứ Luật doanh nghiệp số 68/2014/QH13 do Quốc hội nước CHXHCN Việt Nam ban hành ngày 26/11/2014;
- Căn cứ Điều lệ hoạt động và tổ chức của Công ty Cổ phần Tập đoàn F.I.T;

Ban Giám đốc Công ty Cổ phần Tập đoàn F.I.T xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2017 và kế hoạch năm 2018. Chi tiết như sau:

### **1. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2017**

#### **Bức tranh kinh tế vĩ mô**

Theo số liệu của Tổng cục Thống kê, tăng trưởng kinh tế trong năm 2017 đạt 6,81%, mức tăng trưởng năm nay vượt mục tiêu đề ra 6,7% và cao hơn mức tăng của các năm từ 2011-2016. Kinh tế năm 2017 tăng trưởng nhờ khu vực nông, lâm nghiệp và thủy sản đã có sự phục hồi đáng kể với mức tăng 2,90% (cao hơn mức tăng 1,36% của năm 2016); khu vực công nghiệp và xây dựng tăng 8,00%, khu vực dịch vụ tăng 7,44%, đóng góp 2,87 điểm phần trăm.

Trong khu vực nông, lâm nghiệp và thủy sản, ngành thủy sản có mức tăng cao nhất với 5,54% do sản xuất thủy sản năm 2017 có nhiều khởi sắc so với năm 2016. Ngành lâm nghiệp tăng 5,14%, ngành nông nghiệp tăng 2,07% (năm 2016 tăng 0,72%), cho thấy dấu hiệu phục hồi của ngành nông nghiệp sau những ảnh hưởng nặng nề của thiên tai năm 2016, xu hướng chuyển đổi cơ cấu sản phẩm trong nội bộ ngành theo hướng đầu tư vào những sản phẩm có giá trị kinh tế cao đã mang lại hiệu quả.

Trong khu vực công nghiệp và xây dựng, ngành công nghiệp tăng 7,85%, cao hơn mức tăng 7,06% của năm 2016, Điểm sáng của khu vực này là ngành công nghiệp chế biến, chế tạo với mức tăng 14,40% (là mức tăng cao nhất trong 7 năm gần đây). Trong khi đó, ngành khai khoáng giảm 7,10%, đây là mức giảm sâu nhất từ năm 2011 trở lại đây, chủ yếu do sản lượng dầu thô khai thác giảm hơn 1,6 triệu tấn so với năm trước; sản lượng khai thác than cũng chỉ đạt 38 triệu tấn, giảm hơn 180 nghìn tấn.

Còn trong khu vực dịch vụ, đóng góp của một số ngành có tỷ trọng lớn vào mức tăng trưởng chung như sau: Bán buôn và bán lẻ đạt mức tăng 8,36% so với năm trước, là ngành có đóng góp cao nhất vào mức tăng trưởng chung, dịch vụ lưu trú và ăn uống có mức tăng trưởng khá cao 8,98% so với mức tăng 6,70% của năm 2016; hoạt động tài chính, ngân hàng và bảo hiểm tăng 8,14% (mức tăng cao nhất trong 7 năm gần đây); hoạt

động kinh doanh bất động sản tăng 4,07% (mức tăng cao nhất kể từ năm 2011).

Trong năm 2017, Ban Tổng giám đốc đã phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị trong việc xây dựng chiến lược kinh doanh nhằm tạo ra sự tăng trưởng vững chắc cho Tập đoàn trong dài hạn. Điểm nhấn hoạt động của F.I.T là tập trung đầu tư các ngành hàng, làm tăng giá trị các công ty thành viên.

### **Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017**

Năm 2017 không phải là một năm tài chính ấn tượng nếu chỉ nhìn vào các con số tuyệt đối. Giá trị các tiêu chí trên báo cáo kết quả doanh đều sụt giảm so với năm 2016. Doanh thu sụt giảm mạnh nhất, chỉ bằng 67% so với năm 2016, trong khi các chỉ tiêu khác đạt từ 80% đến 95% so với cùng kỳ. Tuy nhiên, đáng chú ý là dòng tiền hoạt động lại tăng mạnh, từ âm 90 tỷ năm 2016 lên 97 tỷ năm 2017.

Sự sụt giảm doanh thu bắt nguồn từ việc Tập đoàn chủ động thu hẹp hoạt động kinh doanh của nhóm Công ty cổ phần Vật tư Kỹ thuật Nông nghiệp Cần Thơ (TSC). Tập đoàn, thông qua TSC mẹ, đã tiến hành thoái vốn tại Nông dược Cần Thơ (TSP) từ cuối năm 2016 và dừng các hoạt động thương mại của Nông Tín trong cả năm 2017. Các hoạt động thương mại và giao dịch của TSC mẹ cũng được thu hẹp. Sự sụt giảm doanh thu của nhóm TSC đã dẫn tới sự sụt giảm mạnh doanh thu của cả Tập đoàn. Tuy vậy, sự sụt giảm doanh thu này là cần thiết vì những giá trị cổ đông trong tương lai. Tập đoàn nhận thấy không có thể mạnh trong các mảng kinh doanh của TSC trong khi dự báo mức độ cạnh tranh thị trường sẽ rất khó khăn, dẫn tới tiềm năng không hiệu quả trong tương lai. Bên cạnh sự sụt giảm doanh thu do thu hẹp các mảng kinh doanh không có thể mạnh, sự tập trung nguồn lực và các thế mạnh bao gồm Dược phẩm và Thực phẩm cũng đã kéo theo việc mua và đầu tư nhà máy mới góp phần làm đình trệ các hoạt động sản xuất kinh doanh thông thường.

Sự sụt giảm doanh thu đương nhiên dẫn tới sự sụt giảm các tiêu chí lợi nhuận. Cụ thể, lợi nhuận hoạt động giảm từ 38 tỷ xuống 36 tỷ, hay lợi nhuận sau thuế đã giảm từ 144 tỷ xuống 113 tỷ so với năm 2016. Tuy nhiên, những sự sụt giảm này không đáng lo ngại do chúng ta đã hiểu rõ vì sao doanh thu sụt giảm. Thay vào đó, chúng ta tự hào vì tất cả các chỉ tiêu quan trọng phản ánh hiệu quả kinh doanh đã được cải thiện. Điều này hàm ý rằng khi doanh thu trở lại tốc độ tăng trưởng thông thường sau khi các hoạt động tái cơ cấu kinh doanh và đầu tư cơ bản hoàn tất, chúng ta có thể tin rằng các tiêu chí lợi nhuận sẽ tốt hơn nhiều so với thông thường do hiệu quả hoạt động được cải thiện. Thêm vào đó, việc dòng tiền hoạt động tăng trưởng mạnh và chuyển từ âm sang dương năm 2017, trong một chùng mực nhất định, cho thấy Tập đoàn đang hoạt động dựa trên sự an toàn hơn về mặt tài chính. Nói cách khác, Tập đoàn đang tạo ra giá trị cổ đông nhờ sự hiệu quả hơn trong hoạt động.

Niềm tin vào giá trị cổ đông trong tương lai càng được củng cố hơn khi nhìn vào vị thế tài chính của Tập đoàn. Giá trị sổ sách của cổ phiếu có sự giảm nhẹ năm 2017 là do Tập đoàn phát hành cổ phiếu tăng vốn trong kỳ. Đáng chú ý, giá cổ phiếu so với cùng thời điểm cuối năm 2016 đã tăng trưởng gần 100% trong bối cảnh Tập đoàn tái cơ cấu là một dấu hiệu tốt về việc thị trường nhìn nhận tích cực đối với giá trị tiềm năng của Tập đoàn.

Mặc dù khoảng cách với giá trị sổ sách còn khá lớn, Tập đoàn đang và sẽ nỗ lực để giá cổ phiếu song hành với giá sổ sách và giá trị của Tập đoàn trong tương lai.

Về kết quả kinh doanh năm 2017:

- Tổng doanh thu đạt 1.668 tỷ đồng,
- Tổng lợi nhuận sau thuế đạt 164 tỷ đồng đạt 84% so với kế hoạch,

| Chỉ tiêu                   | Đơn vị tính | Năm 2016 | Kết quả 2017 (kiểm toán) | Tỷ lệ hoàn thành 2017 so với 2016 |
|----------------------------|-------------|----------|--------------------------|-----------------------------------|
| Doanh thu                  | Tỷ VNĐ      | 2.489    | 1.668                    | 67%                               |
| Tổng lợi nhuận trước thuế  | Tỷ VNĐ      | 196      | 164                      | 84%                               |
| Tổng lợi nhuận sau thuế    | Tỷ VNĐ      | 112      | 106                      | 95%                               |
| Tỷ suất sau thuế/doanh thu | %           | 4,5%     | 6,4%                     | 141%                              |

## 2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018:

Với tham vọng trở thành doanh nghiệp tỷ đô trong các ngành hàng cơ bản, năm 2018 được coi là năm tiếp tục đẩy mạnh đầu tư của F.I.T tại các mảng kinh doanh, bên cạnh việc tiếp tục tận dụng các cơ hội đầu tư tài chính để phát huy thế mạnh của Công ty, góp phần tăng hiệu quả kinh doanh.

Theo đó:

**Ngành Nông nghiệp - Thực phẩm:** Mở rộng đầu tư vùng nguyên liệu nhằm tăng tính chủ động và cải thiện biên lợi nhuận kinh doanh. Tăng năng lực sản xuất, mở rộng đầu tư để đảm bảo đáp ứng yêu cầu khách hàng, duy trì hiệu quả kinh doanh ổn định, giảm thiểu các rủi ro tác động từ nguồn cung nguyên liệu bên ngoài.

**Với ngành Dược phẩm:** Tiếp tục theo sát các hoạt động đầu tư và tái cấu trúc công ty thành viên, để đảm bảo việc đầu tư dự án diễn ra đúng tiến độ, tiết kiệm và hiệu quả; Tái cấu trúc là một quá trình và cần có thêm thời gian để biến thành kết quả. Phải mất 3 năm kể từ sau M&A thành công để F.I.T hoàn thành cơ bản mục tiêu nâng DCL lên một tầm cao mới mà không chỉ dừng lại ở những con số tăng trưởng lợi nhuận. Và trong thời gian tới đây, có trái ngọt từ quá trình tái cấu trúc từ các hoạt động khác sẽ dẫn đến.

**Về lĩnh vực ngành hàng FMCG:** Tiếp nối chiến lược đã thực hiện từ năm 2017, năm 2018, Công ty tiếp tục đẩy mạnh đầu tư phục vụ cho mục tiêu tăng trưởng doanh thu. Mục tiêu của F.I.T là đưa F.I.T Consumer lên hàng ngũ những doanh nghiệp mạnh nhất trong ngành hàng FMCG.

Với các kế hoạch trên, Ban giám đốc F.I.T đề ra kế hoạch sản xuất kinh doanh cho năm 2018 với các chỉ tiêu như sau:

*Đơn vị tính: tỷ đồng*

| Chỉ tiêu  | Đơn vị tính | Giá trị |
|---|-------------|---------|
| Doanh thu thuần từ HĐKD                                 | Tỷ VND      | 2,037   |
| Tổng lợi nhuận trước thuế                               | Tỷ VND      | 169     |
| Tổng lợi nhuận sau thuế hợp nhất                        | Tỷ VND      | 127     |
| Tổng lợi nhuận sau thuế hợp nhất của cổ đông công ty mẹ | Tỷ VND      | 102     |
| Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/doanh thu                  | %           | 8.28%   |
| Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/doanh thu                    | %           | 6.23%   |
| Cổ tức dự kiến  | %           |         |

Lý do không chia cổ tức: Công ty đang trong giai đoạn đầu tư, mở rộng hoạt động kinh doanh nên không thực hiện chia cổ tức.

Ban Giám Đốc F.I.T báo cáo ĐHĐCĐ và xin ĐHĐCĐ phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018 với nội dung như trên.

Trân trọng./.

**TM. BAN GIÁM ĐỐC**  
**TỔNG GIÁM ĐỐC**  
**(đã ký)**

**Nguyễn Thị Minh Nguyệt**